

C.ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları**

Kurum, araştırma faaliyetlerini stratejik planı çerçevesinde belirlenen akademik öncelikleri ile yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilen biçimde yönetmelidir. Bu faaliyetler için uygun fiziki altyapı ve mali kaynaklar oluşturmali ve bunların etkin şekilde kullanımını sağlamalıdır.

	1	2	3	4	5
C.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi Araştırma süreçlerin yönetimine ilişkin benimsenen yaklaşımlar, motivasyon ve yönlendirme işlevinin nasıl tasarlandığı, kısa ve uzun vadeli hedeflerin net ve kesin nasıl tanımlandığı, araştırma yönetimi ekibi ve görev tanımları belirlenmiştir; uygulamalar bu kurumsal tercihler yönünde gelişmektedir. Bilimsel araştırma ve sanatsal süreçlerin yönetiminin etkinliği ve başarısı izlenmekte ve iyileştirilmektedir.	Kurumda araştırma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin bir planlama bulunmamaktadır.	Kurumun araştırma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin yönlendirme ve motive etme gibi hususları dikkate alan planlamaları bulunmaktadır.	Kurumun genelinde araştırma süreçlerin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.	Kurumda araştırma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
	Örnek Kanıtlar - Araştırma süreçlerin yönetimi ve organizasyon yapısı - Araştırma yönetim modeli ve uygulamaları - Araştırma yönetimi ve organizasyonel yapının işlerliğinin izlendiği ve iyileştirildiğine ilişkin kanıtlar - Standart uygulamalar ve mevzuatın yanı sıra kurumun ihtiyaçları doğrultusunda geliştirdiği özgün yaklaşım ve uygulamalarına ilişkin kanıtlar				

C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi

Olgunluk Düzeyi: [3] Kurumun genelinde araştırma süreçlerin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.

BANÜ, araştırma faaliyetlerini stratejik planına uygun bir şekilde yönetmekte, yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu altyapı ve mali kaynaklar oluşturmaktadır. Kurum, bu kaynakların etkin kullanımını sağlamayı ve topluma fayda üretmeyi öncelikli hedef olarak benimsemektedir.

Araştırma süreçlerinin etkinliği ve başarısı, Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi **(Kanıt C.1.1.1)** tarafından izlenmekte ve sürekli iyileştirilmektedir. BAP Koordinasyon Birimi organizasyon yapısı **(Kanıt C.1.1.2)**, süreçleri planlama, yönetme ve denetleme açısından kritik bir rol üstlenmek ve bilimsel projelerin tüm aşamalarında aktif olarak yer alacak şekilde oluşturulmuştur. Proje tekliflerinin değerlendirilmesinden sonuçlandırılmasına kadar tüm süreçler, BAP Komisyonu **(Kanıt C.1.1.3)** tarafından yönetilmektedir. Komisyonun çalışmalarını desteklemek ve değerlendirme süreçlerini daha etkin hale getirmek amacıyla, Fen, Sosyal ve Sağlık Bilimleri dallarını kapsayan üç farklı Alt Komisyon **(Kanıt C.1.1.4)** oluşturulmuştur. Bu alt komisyonlar, her disipline özgü uzmanlık gerektiren projelerin titizlikle değerlendirilmesini sağlamaktadır.

BAP Birimi, üniversitemizin misyonu, vizyonu ve stratejik hedefleri doğrultusunda akademik personelin bilimsel projelerine destek vermeyi temel bir hedef olarak belirlemiştir **(Kanıt C.1.1.5)**. Birimin öncelikleri arasında; mevcut projelerin etkin bir şekilde izlenmesi, proje ödeneklerinin verimli kullanılması, akademik personelin proje geliştirme kapasitelerinin artırılması bulunmaktadır. Bu kapsamda, araştırma ve geliştirme süreçlerinin performansını artırmaya yönelik çeşitli eğitim ve bilgilendirme çalışmalarını düzenlenmektedir. BANÜ, araştırma süreçlerinin yönetimi ve kaynak kullanımında etkin bir organizasyonel yapı oluşturmuş ve bunu başarıyla uygulamaktadır. Araştırma faaliyetleri, BAP Komisyonu ve Alt Komisyonların desteğiyle disiplinler arası bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Böylece, üniversitenin bilimsel kapasitesi artırılmakta ve akademik personelin proje geliştirme potansiyeli desteklenmektedir. Ayrıca, BANÜ-BAP biriminin süreçlerini sistematik bir şekilde değerlendirmesi, iyileştirmesi ve sürdürülebilir bir performans sergilemesi için PUKÖ (Planla, Uygula, Kontrol Et, Önlem Al) döngüsü aşağıdaki şekilde yapılandırılmıştır. BANÜ-BAP PUKÖ döngüsü **(Kanıt C.1.1.6)**, sürekli iyileştirme için etkili bir çerçeve oluştururken birimin araştırma ve yönetim süreçlerinde başarılı sonuçlar elde edilmesine katkı sağlamaktadır.

Kanıtlar:

Kanıt C.1.1.1. [BAP Koordinasyon Birimi](#)

Kanıt C.1.1.2. [BAP Komisyonu Organizasyon Yapısı](#)

Kanıt C.1.1.3. [BAP Komisyon Üyeleri](#)

Kanıt C.1.1.4. [BAP Alt Komisyonları](#)

Kanıt C.1.1.5. [BAP Birimi Vizyon ve Misyon](#)

Kanıt C.1.1.6. [BAP PUKO Döngüsü](#)

C.ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları**

	1	2	3	4	5
C.1.2. İç ve dış kaynaklar Kurumun fiziki, teknik ve mali araştırma kaynakları misyon, hedef ve stratejileriyle uyumlu ve yeterlidir. Kaynakların çeşitliliği ve yeterliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir. Araştırmaya yeni başlayanlar için üniversite içi çekirdek fonlar vardır ve erişimi kolaydır. Araştırma potansiyelini geliştirmek üzere proje, konferans katılımı, seyahat, uzman daveti destekleri, kişisel fonlar, motivasyonu arttırmak üzere ödül ve rekabetçi yükseltme kriterleri vardır. Üniversite içi kaynakların yıllar içindeki değişimi; bu imkanların etkinliği, yeterliliği, gelişime açık yanları, beklentileri karşılama düzeyi değerlendirilmektedir. Misyon ve hedeflerle uyumlu olarak üniversite dışı kaynaklara yönelme desteklenmektedir. Bu amaçla çalışan destek birimleri ve yöntemleri tanımlıdır ve araştırmacılarca iyi bilinir.	Kurumun araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmesi için yeterli kaynağı bulunmamaktadır.	Kurumun araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakların oluşturulmasına yönelik planları bulunmaktadır.	Kurum araştırma ve geliştirme kaynaklarını araştırma stratejisi ve birimler arası dengeyi gözeterek yönetmektedir.	Kurumda araştırma kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
Örnek Kanıtlar • Araştırma-geliştirme bütçesi ve dağılımı • Araştırma çerçevesinde yapılan stratejik ortaklıklar (Kamu veya özel) • Araştırma-geliştirme kaynaklarının araştırma stratejisi doğrultusunda yönetildiğini gösteren kanıtlar • Araştırma kaynaklarının çeşitliliği ve yeterliliğinin izlendiğine ve iyileştirildiğine ilişkin kanıtlar • İç kaynaklar ve kullanımına ilişkin tanımlı süreçler (BAP Yönergesi, İç Kaynak Kullanım Yönergesi vb.) • İç kaynakların birimler arası dağılımı • Dış kaynakların kullanımını desteklemek üzere oluşturulmuş yöntem ve birimler • Dış kaynakların dağılımını gösteren kanıtlar • Dış kaynaklarda yıllar itibarıyla gerçekleşen değişimler • Standart uygulamalar ve mevzuatın yanı sıra kurumun ihtiyaçları doğrultusunda geliştirdiği özgün yaklaşım ve uygulamalarına ilişkin kanıtlar					

C.1.2. İ ve Dış Kaynaklar

Olgunluk Düzeyi: [3] Kurum araştırma ve geliştirme kaynaklarını araştırma stratejisi ve birimler arası dengeyi gözeterek yönetmektedir.

Üniversitemizdeki araştırma-geliştirme kaynaklarının yönetimi, bilimsel araştırma stratejilerine uygun şekilde organize edilmektedir. Kaynakların verimli bir şekilde kullanılması ve bu süreçlerin sürekli olarak izlenmesi, BAP Yönergesi **(Kanıt C.1.2.1)** ve kalite süreçleri **(Kanıt C.1.2.2)** doğrultusunda yürütölmektedir.

İ kaynakları içeren bütçe planlama ve yönetimi, projelerin finansal hedeflerine ulaşmasını sağlayacak şekilde tasarlanmıştır **(Kanıt C.1.2.3)**. Araştırma projelerine yönelik yapılan başvuruların kabul oranı %90'ın üzerindedir. Projelerin hiçbirinin bütçe yetersizliğı nedeniyle reddedilmemiş olması, üniversitenin mali kaynaklarının yeterliliğini göstermektedir. Ayrıca, artan kaynak yönetim becerileri sayesinde bütçelerde rezerv ayrılarak, beklenmedik durumlarda dahi mali süreçlerin sürekliliğı sağlanmaktadır **(Kanıt C.1.2.4)**. Araştırmaya yeni başlayan lisansüstü öğrenciler için akademik danışmanlar ve BAP Koordinasyon Birimi'nin rehberliğıyle fonlara erişim mevcuttur **(Kanıt C.1.2.5)** ve kolaydır. Bu sayede genç araştırmacıların proje üretme kapasiteleri artırılarak araştırma kültürünün yaygınlaşması sağlanmaktadır.

Üniversite, dış kaynakların etkin kullanımını desteklemek amacıyla akademik personeline yönelik bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri yürötmektedir **(Kanıt C.1.2.6)**. Özelleşmiş bir yapı bulunmamakla birlikte, dış kaynaklı projelerin mali süreçleri BANÜ-BAP Koordinasyon Birimi tarafından izlenmekte ve şeffaf bir şekilde yönetilmektedir **(Kanıt C.1.2.7)**. Dış paydaşlarla yapılan iş birlikleri kapsamında çeşitli ulusal ve uluslararası projelere desteğın artması hedeflenmektedir **(Kanıt C.1.2.8)**. Araştırmacıların dış kaynaklara erişim kapasitesini artırmak amacıyla proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları ve dış fon desteklerini tanıtan seminerler BANÜ-PROJE birimi tarafından düzenlenmektedir **(Kanıt C.1.2.9)**. Akademik personelimizin bireysel çabaları ve kurum amirlerinin destekleri ile dış kaynaklı proje sayısı ve alınan destekler ciddi oranda artmıştır. Toplamda 2023 yılına kıyasla 2024 yılında %253'lük bir artış ile üniversitenin dış kaynaklardan sağladığı finansal desteğın ne denli büyük bir ivme kazandığını ve projelerine olan güvenin arttığını açıkça ortaya koymaktadır **(Kanıt C.1.2.10)**.

Kanıtlar:

Kanıt C.1.2.1. [BAP Proje Yönergesi](#)

Kanıt C.1.2.2. [BAP Kalite Süreçleri](#)

Kanıt C.1.2.3. [Proje Türleri ve Destek Miktarları](#)

Kanıt C.1.2.4. [BAP Faaliyet Raporu 2024](#) içinde Mali Bilgiler Tablosu

Kanıt C.1.2.5. [BAP Proje Türleri](#)

Kanıt C.1.2.6. [BAP Dış Kaynaklı Projeler](#)

Kanıt C.1.2.7. [BAP Dış Kaynaklı Proje Başvuru Entegrasyonu](#)

Kanıt C.1.2.8. [Proje İşbirliğı Protokol Anlaşması](#)

Kanıt C.1.2.9. [BANÜ-PROJE Anasayfa](#)

Kanıt C.1.2.10. [Dış Kaynaklı Projeler Listesi](#) ve [BAP Faaliyet Raporu 2024](#) içinde Dış Kaynaklı Projeler Başlığı

C.3. Araştırma Performansı

Kurum, araştırma faaliyetlerini verilere dayalı ve periyodik olarak ölçmeli, değerlendirmeli ve sonuçlarını yayımlamalıdır. Elde edilen bulgular, kurumun araştırma ve geliştirme performansının periyodik olarak gözden geçirilmesi ve sürekli iyileştirilmesi için kullanılmalıdır.

	1	2	3	4	5
C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi Kurum araştırma faaliyetleri yıllık bazda izlenir, değerlendirilir, hedeflerle karşılaştırılır ve sapmaların nedenleri irdelenir. Kurumun odak alanlarının üniversite içi bilinirliği, üniversite dışı bilinirliği; uluslararası görünürlük, uzmanlık iddiası konularının analizi, hedeflerle uyumu sistematik olarak analiz edilir. Performans temelinde teşvik ve takdir mekanizmaları kullanılır. Rakiplerle rekabet, seçilmiş kurumlarla kıyaslama (benchmarking) takip edilir. Performans değerlendirmelerinin sistematik ve kalıcı olması sağlanmaktadır.	Kurumda araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.	Kurumda araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.	Kurumun genelinde araştırma performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.	Kurumda araştırma performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
	Örnek Kanıtlar - Araştırma performansını izlemek üzere geçerli olan tanımlı süreçler - Araştırma hedeflerine ulaşıp ulaşılmadığını izlemek üzere oluşturulan mekanizmalar - Paydaş geri bildirimleri - Araştırma performansının izlenmesine ve iyileştirilmesine ilişkin kanıtlar - Standart uygulamalar ve mevzuatın yanı sıra kurumun ihtiyaçları doğrultusunda geliştirdiği özgün yaklaşım ve uygulamalarına ilişkin kanıtlar				

C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirmesi

Olgunluk Düzeyi: [3] Kurumun genelinde araştırma performansını izlenmek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

Üniversitemizde araştırma performansı stratejik plan ve performans programı aracılığıyla izlenmektedir.

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planına **(Kanıt C.3.1.1)** ait amaç ve hedefler arasında yer alan “Ulusal ve uluslararası alanda araştırma geliştirme faaliyetlerini nitelik ve nicelik olarak artırmak, sanayi ile iş birliği ve girişimcilik kapasitesini geliştirmek.” amacıyla ilgili hedefler belirlenmiştir.

2024 Mali Yılı Performans Programında **(Kanıt C.3.1.2)** yer alan “Üniversitemizde yükseköğretim hizmetleri ekseninde yürütölen faaliyetlerde bilime ve araştırmaya daima öncelik veren ve sadece niceliksel değil niteliksel olarak da verdiği eğitimi kıymetlendirip sunumunu farklılaştırabilen öğrencilere çağın gereklerine uygun yenilikçi ve güncel bilgi sunmayı hedefleyen ilkelerimizden taviz vermeyeceğiz. Bu bağlamda Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi olarak bilimsel araştırma bütçesini gerekçelendirdiğimiz hizmetlerimizle daha da artırmayı hedefliyoruz.” açıklaması araştırma performansı ile ilgili hedeflerdendir.

Araştırma ve geliştirme hedeflerin gerçekteştirilmesinde, Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi kritik bir rol üstlenmektedir. Bu kapsamda BAP Birimi tarafından oluşturulan izleme ve değerlendirme mekanizmaları, bilimsel araştırma performansını objektif olarak değerlendirmek ve iyileştirmek için etkili bir şekilde kullanılmaktadır. Faaliyet raporları, otomasyon sistemi ve performans analizleri, araştırma-geliştirme süreçlerinin hem niceliksel hem de niteliksel olarak gelişmesine katkı sağlamaktadır.

Her yıl düzenli olarak hazırlanan BAP Birim Faaliyet Raporu, birim tarafından desteklenen projelere ilişkin sayısal veriler, mali bilgiler ve işleyiş süreçlerini kapsamaktadır. 2024 yılına ait Faaliyet Raporu **(Kanıt C.3.1.3)**, BAP Komisyonu tarafından desteklenen projeler ve yürütölen faaliyetlerin değerlendirilmesi ile birlikte hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde objektif, doğru ve güvenilir verilere dayalı olarak hazırlanmıştır. Raporda, üstün ve geliştirilmeye açık yönler detaylı şekilde analiz edilmiştir.

BAP Birimi, E-BAP Otomasyon Sistemi aracılığıyla istatistikler ve raporlamalar aracılığıyla **(Kanıt C.3.1.4)** araştırma-geliştirme faaliyetlerini düzenli olarak değerlendirmekte ve izlemektedir. Veriler, Stratejik Plan performans göstergeleri, YÖKAK, KİDR ve diğer ilgili belgelerle birlikte analiz edilmektedir. Bu değerlendirmeler, performans izleme süreçlerinin sistematik ve sürekli iyileştirme hedeflerine uygun şekilde yürütölmesine katkı sağlamaktadır.

Üniversitemizin araştırma performansını izlemek ve hedeflere ulaşımını kontrol etmek amacıyla en önemli mekanizma olan BANÜ E-BAP Otomasyon Sistemi, kapsamlı veri takibi sunmaktadır. Otomasyon sistemi üzerinden proje türleri, birimler, alt disiplinler ve akademik birimlere göre bütçe ve destek dağılımları takip edilmektedir **(Kanıt C.3.1.5)**. Desteklenen projelerden üretilen bilimsel yayınlar ve bu yayınların etkileri izlenmektedir. Bu süreçlerden elde edilen veriler, Kalite Koordinatörlüğü ile iş birliği içinde analiz edilmekte ve iyileştirme önerilerinin geliştirilmesine olanak sağlamaktadır.

Kanıtlar:

Kanıt C.1.2.1. [BANÜ Stratejik Plan](#)

Kanıt C.1.2.2. [BANÜ 2024 Mali Yılı Performans Programı](#)

Kanıt C.1.2.3. [BAP Faaliyet Raporu 2024](#)

Kanıt C.1.2.4. [BAP Görsel İstatistikler](#)

Kanıt C.1.2.5. [E-BAP Otomasyonu](#) (Yalnızca birim yetkilileri tarafından erişilebilir)